



TOEZICHTHOUDERS NIEUWE STIJL

bijeenkomst waar jong en ervaren van elkaar leren

donderdag 24 september
locatie Inspirium Breda

tijd 16.30 – 20.00 uur / inclusief hapje en drankje

INSPIRATIE | INZICHTEN | PANEL DISCUSSIE

Caroline Wijntjes: Founder De Erkende Toezichthouder

Wij zijn expert op het gebied van de transitie in toezicht

Wij brengen een vernieuwende kijk op toezicht

Wij zijn sterk gericht op de praktijk

Wij werken duurzaam samen met partners in Nederland

Kernwaarden: aandacht, ontwikkelingsgericht, laagdrempelig

- **Klassiek toezicht versus nieuw leiderschap**
- **Stakeholders voelen zich niet serieus genomen**
- **Regels boven maatschappelijke acceptatie stellen**
- **Afhankelijkheid bestuurder of CEO**
- **Onvoldoende transparantie**
- **Reactief optreden RvC**
- **RvC is geen team**



Paradigmashift in Toezicht

Toezicht klassieke stijl	Toezicht nieuwe stijl
Communicatie: 1x jaarverslag	Altijd aanspreekbaar
Besloten	Open
Eigen netwerk	Maatschappelijk & divers
Anoniem & luwte	Zichtbaar & transparant
Passief & reactief	Pro- en interactief
Op de achtergrond	In dialoog
Observeren	Reflecteren
Controle	Sparringpartner
Harde feiten & cijfers	Ook waardengericht

Vertrouwen vs afstand



Diversiteit is een middel



Toezicht op nieuwe organisatievormen

silos

scrum team

producteigenaren



Nieuwe organisatievormen: zelforganisatie, holacratie en multifunctionele besturingsmodellen

Stelling

**Als RvC moeten we in tijden
van grote veranderingen
onze CEO juist de ruimte geven**

WAAR OF
NIET WAAR?

Stelling

**Private ondernemingen in de bouw
kennen een 'blauwe pakken' cultuur
en de RvC is niet in
staat vernieuwing op gang te brengen**

WAAR OF
NIET WAAR?

Vraag

Mijn RvC heeft plek voor een jonge commissaris die 'anders mag kijken' en serieus genomen wordt om zijn/haar inbreng van de nieuwe economie



Stelling

**Nu steeds meer transparantie wordt
geëist door overheid en consumenten
moeten we als RvC ook transparanter
worden**

**WAAR OF
NIET WAAR?**

Contactgegevens



Caroline Wijntjes

Founder De Erkende Toezichthouder

caroline.wijntjes@erkendetoezichthouder.nl

M +31 6 17434062

Twitter: @carowijn

[LinkedIn profiel](#)

